# Fachwirtin / Fachwirt für Kindertageseinrichtungen (vhsConcept)

Kursnummer	262PL4003	
Beginn	Montag, 09.11.2026, 09:00 - 16:45 Uhr	
Dauer	45 U-Tage	
Kursort	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01	
Gebühr	2980,00 € (inkl. 180,00 € Prüfungsgebühr, Lehrgangsmaterialien und Zertifikat)	
Teilnehmer	12 - 18	
Kursleitung	Judith Muschinski	

## Qualifizierung für Erzieher\*innen, Sozial- und Heilpädagog\*innen

Kita-Fachwirt\*innen haben sich auf der Leitungsebene von Einrichtungen der frühkindlichen Bildung und Erziehung als kompetente Leitungspersönlichkeiten neben Absolvent\*innen verschiedener Studiengänge bewährt: Sie leiten unterschiedliche Einrichtungen und Teams, entwickeln die Kindertageseinrichtung für Zukunftsaufgaben weiter und sind maßgeblich an der Einführung und Umsetzung unterschiedlicher Qualitätsmanagementkonzepte beteiligt. Diese Aufgaben erfordern - insbesondere vor dem Hintergrund einer ausgesprochen heterogenen Kita-Landschaft und der wachsenden Bedeutung frühkindlicher Pädagogik - nicht nur vielfältige pädagogische Kompetenzen, sondern auch profunde Kenntnisse von Personalführung über Betriebsführung bis hin zu Organisationsentwicklung und strategischem Denken und Handeln. Bei der Vermittlung der Inhalte wird an die Erfahrungen der Teilnehmenden aus der beruflichen Praxis angeknüpft. Durch die Aufarbeitung beruflicher Alltagssituationen und die Verknüpfung mit den neuen Kenntnissen soll während des Lehrgangs ein möglichst intensiver Theorie-Praxis-Bezug hergestellt und arbeitsfeldbezogene Probleme bearbeitet werden. Konkrete Möglichkeiten der Neuorientierung werden entwickelt und während des Lehrgangs begleitet.

Diese Kompetenzen werden seit vielen Jahren im vhsConcept-Lehrgang ausgebildet. Die berufsbegleitende Fortbildung ist gedacht für Personen, die in Kitas eine Leitungsposition innehaben oder anstreben. Der Rahmenplan ist kompetenzorientiert formuliert, d. h. im Fokus stehen die Kompetenzen, die die Teilnehmenden am Ende der Qualifizierung entwickelt haben sollen.

## Teilnahmevoraussetzungen

Eine abgeschlossene Berufsausbildung als Erzieher\*in, Sozialpädagog\*in, Heilpädagog\*in, Dipl.-Pädagogin bzw. ein vergleichbarer Ausbildungsabschluss sowie der Nachweis einer mindestens zweijährigen Tätigkeit im Berufsfeld.

Inhalte der Fachkompetenzen (Auswahl):

Modul 1: Einführung in den Lehrgang (8 UE)

- Anforderungen an den Lehrgang
- Kennenlernen

Modul 2: Kindheit - Familie - Gesellschaft / Kompetenzpartnerschaft mit Eltern (8 UE)

- Armutslagen und Migration
- Professionelle Haltung der Mitarbeitenden
- Zusammenarbeit mit Eltern

Modul 3: Pädagogische Ansätze und Methoden (12 UE)

- Entwicklung einer pädagogischen Haltung
- Team- und Konzeptionsentwicklung
- Bildungs- und Orientierungspläne

#### Modul 4: Leitungspersönlichkeit (20 UE)

- Anforderungen an Leitungskräfte und Leitungsrollen
- Entwicklung eines eigenen Organisations- und Führungsverständnisses
- Sozio-ökonomischer Kontext und Machtkomponenten

Modul 5: Modernes Management und Organisationsentwicklung - Dienstplangestaltung (48 UE)

- Gesetzliche Bestimmungen
- Dienstplan- und Arbeitszeitgestaltung
- Zusammenarbeit mit dem Träger und dem Betriebsrat

Modul 6: Führen und Leiten / Teamentwicklung / Personalmanagement (48 UE)

- Teamprozesse und Teamentwicklung
- Onboarding-Konzepte
- Reflektion des Führungsstils

## Modul 7: Kommunikation in der Kita (24 UE)

- Mitarbeiter- und Konfliktgespräche
- Kommunikationstheorien

- Supervision, Mediation

Modul 8: Betriebliches Gesundheitsmanagement / Betriebliche Gesundheitsförderung (16 UE)

- Betriebliches Gesundheits-Management
- Transfer in die Praxis
- Präventionsmaßnahmen

Modul 9: Arbeitsorganisation, Zeit- und Selbstmanagement (20 UE)

- Rahmenbedingungen und Unterstützungssysteme
- Büro-, Zeit- und Selbstorganisationsmodelle

Modul 10: Bildungs- und Erziehungsauftrag / Dokumentation kindlicher Entwicklung (20 UE)

- Beobachtungs- und Dokumentationsverfahren
- Bereitstellen von Ressourcen
- Konzepterstellung

Modul 11: Kita-Marketing / Strategisches Kita-Management (16 UE)

- Marketinginstrumente
- Ist-Soll-Portfolio
- Benchmarking

Modul 12: Rechtliche Aspekte in Kindertageseinrichtungen (28 UE)

- Rechtliche Vorgaben und Transfer in die Kita
- Zusammenarbeit mit Dritten
- Kinderschutz

Modul 13: Finanzierung (28 UE)

- Betriebliches Finanzmanagement
- Kommunales Haushaltsrecht, Fund Raising

Modul 14: Supervision, Praxisreflexion, Vorbereitung auf Facharbeit und Kolloquium (60 UE)

- Beratungs- und Unterstützungsmodelle
- Anforderungen an eine Projektarbeit

Am Ende der Fortbildung können Sie u. a....

- Inhalte und den Umgang mit Dilemmata reflektieren,
- klare Haltungen entwickeln,
- eigene Entscheidungen treffen,
- Orientierung geben,
- sich kritisch mit den Themen auseinandersetzen,
- Ihre Rolle reflektieren,
- intern und extern als Vorgesetzte handeln,
- sich verschiedenen Herausforderungen stellen.

#### Methoden

Dieser Lehrgang ist überwiegend als Präsenzlehrgang konzipiert.

#### Abschluss / Prüfung / Zertifikat

Der Lehrgang schließt mit einer Prüfung (vhsConcept) ab. Die Qualifizierung endet mit dem Zertifikat "Fachwirtin/Fachwirt für Kindertageseinrichtungen (VHS)". Es wird nach den abgelegten Leistungsnachweisen durch den Landesverband der Niedersächsischen Volkshochschulen e.V. vergeben. Bei den Leistungsnachweisen handelt es sich um eine Projektarbeit (Umfang 25-30 Seiten) zu einem Themenschwerpunkt des Lehrgangs (als Grundlage für das Kolloquium im Rahmen der Abschlussprüfung nach Absprache mit der Seminarleitung), eine Fallbearbeitung zum Thema "Recht" (während des Lehrgangs), ein schriftliches Referat zu einem Themenschwerpunkt nach Absprache mit der Lehrgangsleitung (die Referate werden während der laufenden Weiterqualifizierung mit der Lehrgangsleitung abgesprochen und gehalten), die Erstellung mindestens eines Protokolls über ein Modul, die nachweisliche Führung eines Lerntagebuchs zur Dokumentation der Selbstlernzeit sowie die Teilnahme an 20 UE Intervision und 20 UE Supervision. Die max. Fehlzeiten betragen 20 %. Liegt die Teilnahme an einem Modul unter 50 %, so muss dieses Modul nachgeholt werden.

## Unterrichtsstunden

Der Lehrgang umfasst 356 U-Std. Präsenz-Unterricht (inkl. Supervision und Intervision) zzgl. ein Abschlusskolloquium im Rahmen von 8 UE und 40 U-Std. Selbstlernzeit. Der Lehrgang startet mit einem Bildungsurlaub vom 09.11. - 13.11.2026 und endet am 04.03.2028.

#### Unterrichtszeiten

Der Unterricht findet teilweise werktags und teilweise am Wochenende statt zzgl. insgesamt drei Bildungsurlaubswochen (Mo.-Fr. jeweils 09:00 - 16:00 Uhr). Einige Termine werden online per "ZOOM" durchgeführt.

#### Teilnahmeentgelt

2.980,00 € (inkl. 180,00 € Prüfungsgebühr, Lehrgangsmaterialien und Zertifikat). Das Entgelt kann in Teilbeträgen in einer monatlichen oder vierteljährlichen Ratenzahlung gezahlt werden.

Fördermittel über die Richtlinie "Qualität in Kitas"

Wenn Sie Interesse an einem zusätzlichen Zertifikat für den Lehrgang "Qualifizierung für Leitungskräfte aus

Kindertageseinrichtungen (120 UE)" nach dem Curriculum des Nieders. Kultusministeriums haben, sprechen Sie die Lehrgangsleitung bitte an. Die Kosten können dann ggf. anteilig über die Richtlinie "Qualität in Kitas" in Niedersachsen erstattet werden, sofern die Fördermittel über Ihren Träger beantragt werden.

## Stornierungsbedingungen

Bei Langzeitfortbildungen ist eine kostenneutrale Abmeldung nur bis fünf Wochen vor Veranstaltungsbeginn möglich. Für die Bildungsurlaube können Sie bei Ihrem Arbeitgeber bis zu vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn eine bezahlte Freistellung nach dem Niedersächsischen Bildungsurlaubsgesetz beantragen.

#### Kostenlose Informationstermine (Anmeldung erforderlich)

Montag, 04.05.2026, 17:00 Uhr und Mittwoch, 02.09.2026, 17:00 Uhr in Neustadt, VHS (am Schloss Landestrost), Schlossstr. 1

## **Termine**

Datum	Uhrzeit	Ort
04.05.2026	17:00 - 19:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
02.09.2026	17:00 - 19:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
09.11.2026	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
10.11.2026	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
11.11.2026	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
12.11.2026	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
13.11.2026	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
03.12.2026	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
05.12.2026	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
15.01.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 02
16.01.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), OG 03
29.01.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
30.01.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
23.02.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
26.02.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
27.02.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
19.03.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
20.03.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
16.04.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
17.04.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
14.05.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
22.05.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
14.06.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01

15.06.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
16.06.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
17.06.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
18.06.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
28.06.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
24.09.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
25.09.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
15.10.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
12.11.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
13.11.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
18.11.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
03.12.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
04.12.2027	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
09.12.2027	09:00 - 16:00 Uhr	Online- Kurs
07.01.2028	09:00 - 16:00 Uhr	Online- Kurs
14.01.2028	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
15.01.2028	09:00 - 16:45 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
07.02.2028	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
08.02.2028	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
09.02.2028	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
10.02.2028	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
11.02.2028	09:00 - 16:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01
04.03.2028	09:00 - 18:00 Uhr	Neustadt; VHS (am Schloss Landestrost), EG 01